

powered by



# WELKOM

## Dag van de constructeur

Mede mogelijk gemaakt door:







**kpe** ▶ **bouw**

opleiding  
training  
coaching



brain  
based  
safety

# Dag van de constructeur

17-05-2022

Juni Daalmans



# Even voorstellen

- Juni Daalmans
- Psycholoog met veiligheid en neuropsychologie als achtergrond
- Bevorderen van veilig gedrag als specialiteit
- Verbonden aan KPE als Programmamanager Veiligheid in de bouw
- Daarnaast internationale advies/trainingspraktijk (papier en chemie)
- Gastdocent universiteit Antwerpen

# De rol van de coördinerende constructeur

- OVV-rapport verwijst naar instellen coördinerende constructeur
- **Constructeur** = technische invalshoek, goed bouwen
- **Coördinerend** = sociale invalshoek, samen bouwen
  
- Vandaag aandacht voor het sociale

# Rol en timing

- Afhankelijk van contract met opdrachtgever heeft deze rol
  - Een formele status (hoofdconstructeur die bepaalt) of
  - Een afstemmende status (coördineren = afstemmen)
- Essentiele vraag: wanneer begint de coördinatie?
  - Na het werk van de ontwerpend constructeur (coördineren wat een ander bedacht heeft)?
  - Vanaf het eerste moment dat over constructie wordt nagedacht

# Grip

- Voor het verkrijgen van grip op ontwerp en bouw,
  - heeft bij combinatie van **complexe + unieke** bouwwerken
  - een vroege start en formele rol duidelijk voorkeur
- 
- Grip wordt vooral verloren als
  - men in de keten van activiteiten
  - het ontwerp aanpast
  - na verkrijgen van nieuwe inzichten

# Aanpassen tijdens de rit

- Aanpassing betekent dat men bij de start niet goed genoeg heeft negadacht (ontwerpzwakte, opportuniteit missen)
- Het betreft dan meestal een deelgebied
- Impact van deel op geheel wordt te weinig onderkent
- De oorspronkelijke motieven/argumenten voor bepaalde constructiekeuze zijn niet bekend / in de vergetelheid geraakt
- Dit heeft een impact op het besef van gripverlies / risicobesef

# Brein en risicobesef

- Het brein heeft een aangeboren risico-systeem
- Dat weliswaar gevuld is met risico's/gevraen die we 20.000 jaar geleden veel tegenkwamen
- Maar dat niet bekend is met de gevaren van deze tijd.
- Constructieve risico's zijn vaak complex
- Constructeur heeft moeite om het zelf te doorzien
- Daarnaast moet hij leken overtuigen die zelf dit risicobesef niet hebben.
- Israelisch onderzoek: 50% van incidenten is gelegen in besluiten die genomen zijn voordat de eerste spade in de grond gaat.



# Risicobesef is aangeleerd

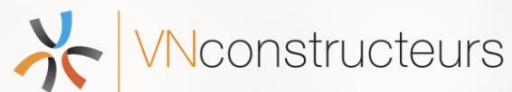
- Geen van de risico's op gebied van constructie zijn aangeboren
- Ze moeten alle geleerd worden
- Soms op school, meestal al werkend.
- Risico-inschatting is daarom persoonlijk:
  - iedereen ziet zijn eigen risico's en
  - schat de ernst daarvan op een eigen manier in.
- Bij verschillende constructeurs in de keten hebben ze allen een eigen "risico-bril"
- Langs elkaar doorpraten over het zelfde risico is niet ongebruikelijk

# Zelfoverschatting

- Mensen leiden per definitie aan zelfoverschatting
- Dat is biologisch zinvol, omdat men daardoor meer durft, doet en ook dingen bereikt
- Keerzijde is dat men ook meer fouten maakt.
- Naarmate constructies complexer worden (nieuwe methodieken)
- Stijgt de kans dat men boven zijn stand inschrijft op projecten
- Die te groot/complex blijken
- Waarna men zoekt om toch nog binnen budget af te leveren
- Daardoor ontstaat druk op ontwerp en op de degelijkheid van bouw

# Samengevat

- Veiligheid is een resultante van vele activiteiten in de keten
- Hoe beter het plan doordacht is, hoe veiliger het uitgevoerd kan worden en het resultaat aan alle eisen voldoet
- Risicobesef is aangeleerd, dus persoonlijk
- De mens overschat van nature zijn vermogens
- De coördinerend constructeur
  - Moet vroeg in proces betrokken worden
  - heeft missiewerk te doen in overtuigen van anderen die risico's niet helemaal doorzien
  - dient bij de combinatie van vernieuwend + complex zeer op zijn hoede te zijn.



powered by



# Dag van de constructeur

Mede mogelijk gemaakt door:

